INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS
DE MADRID



Programa en

FINANZAS PARA DECIDIR

Programa Ejecutivo para **No Fnancieros**

Leé un balance en **15 minutos** y decidí **con criterio**

Docente
internacional

Certificado de Participación
Instituto de Altos Estudios de Madrid

Modalidad:
100% online / Clases en vivo

No es contabilidad básica. Es finanzas para decidir.

No es formación técnica. Es un programa para quien decide y necesita leer los números. No se requiere formación contable previa.

¿A QUIÉN VA DIRIGIDO?

A quien toma decisiones con impacto financiero y no viene de finanzas:

- **Dueños y directores** de empresa que firman decisiones sobre reportes que no terminan de leer.
- **Gerentes y responsables de área** con presupuesto propio que necesitan pasar del análisis a la recomendación.
- **Emprendedores con negocio en marcha** que tiene una decisión de inversión sobre la mesa.

OBJETIVO DEL PROGRAMA

Desarrollar el criterio gerencial necesario para interpretar la información financiera de tu propia empresa, **evaluar y financiar decisiones de inversión,** y sostener recomendaciones estratégicas con respaldo numérico. En seis semanas, sin formación contable previa, **trabajando siempre sobre tu caso real.**

PERFIL DE EGRESO:

Al finalizar, vas a poder:

- Interpretar tus estados financieros con criterio gerencial y detectar problemas en 15 minutos.
- Calcular tu punto de equilibrio y ordenar tus líneas de negocio por rentabilidad real.
- Proyectar tu flujo de caja a 12 meses con escenario base, optimista y estresado.
- Evaluar una inversión con VPN, TIR y análisis de riesgo.
- Elegir cómo financiar esa decisión y entender el costo de cada opción.
- Construir tu tablero financiero mensual y defender una decisión estratégica con números ante socios, directorio o dirección.

PLAN DE ESTUDIOS

Semana 1 **¿Cómo está realmente mi empresa?**	Los tres estados financieros y los ratios que mira un decisor. Te llevás: ficha de diagnóstico financiero en 1 página.
Semana 2 **¿Qué me deja plata y qué me la come?**	Costeo, punto de equilibrio y margen de contribución por línea Te llevás: tu punto de equilibrio y el ranking de rentabilidad por línea.
Semana 3 **¿Me va a alcanzar la caja?**	Presupuesto anual, proyección de flujo y análisis de sensibilidad. Te llevás: flujo de caja a 12 meses con 3 escenarios.
Semana 4 **¿Conviene esta inversión, y con qué plata?**	Tasa de descuento, VPN, TIR, riesgo y estructura de financiamiento. Te llevás: una inversión real tuya evaluada y financiada.
Semana 5 **¿Cómo lo controlo todos los meses?**	KPIs financieros y lectura de desviaciones contra presupuesto. Te llevás tu tablero mensual funcionando con 6 a 8 KPIs.
Semana 6 **¿Cómo defiendo la decisión?**	Alineación financiera con los objetivos del negocio y proyecto integrador. Te llevás: recomendación ejecutiva de 5 páginas sobre tu empresa.

Los seis entregables no son tareas sueltas: son el proyecto integrador, construido semana a semana sobre tu propia empresa y consolidado en la Semana 6.

Las tres habilidades que vas a desarrollar

Diagnóstico financiero.

Leer tus estados y salir con un juicio sobre tu empresa, no con una duda
Semana 1 y 2.

Anticipación con números.

Proyectar la caja y evaluar una inversión antes de comprometerte
Semana 3 y 5.

Defensa ejecutiva de la decisión

Controlar por indicadores y sostener tu recomendación ante socios o directorio
Semana 4 y 6.

Docente Internacional

Hans Walter Bonner Osorio

Docente del Programa
Especialista en Finanzas (MBA & Maestría por Texas A&M)
y Contraloría Ejecutiva

Trayectoria e Impacto:

- Profesor de Finanzas en el Tecnológico de Monterrey.
- Contralor General de las seis empresas del Grupo Serrano y Director Financiero en Granjas Saigras.
- Resultados probados: Implementó sistemas de control interno en múltiples empresas, logrando una reducción del 25% en costos operativos y el acompañamiento estratégico en la negociación y obtención de contratos de gran escala.

Enseña el mismo método financiero que aplica día a día en el sector corporativo para transformar números en decisiones rentables.

•Requisitos:

Foto de C.I. (ambos lados)
Ficha de inscripción

Certificación

Certificado de Participación
Emitido por el Instituto de
Altos Estudios de Madrid

Salís con criterio, no solo con fórmulas. Menos improvisación, más análisis y más resultados para decidir con firmeza.

¡Cupos limitados, inscríbete hoy!

+34 659-37-05-23

www.iaemadrid.es

INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS
DE MADRID

Observación:
El Instituto de Altos Estudios de Madrid se reserva el derecho de cancelar o modificar las fechas de sus programas. Una vez iniciada las clases no se podrá solicitar la devolución de los importes ya abonados.